

PROJET SOCIAL DE LA VILLE DU HAVRE

## **Le Havre Ensemble, projet d'innovation sociale**

La Ville du Havre lance la deuxième version de son projet social, avec une série de nouvelles actions pour la période 2019 – 2023.

En 2012, la Ville du Havre lançait *Le Havre Ensemble*. Ce projet social ambitieux, étalé sur 2012-2018, posait les bases d'un processus évolutif et fédérateur, pour que les Havrais vivent mieux dans leur ville et vivent mieux ensemble. Forte de l'expérience de ce premier plan d'actions, la municipalité lance un nouveau projet pour la période 2019-2023, qui tient compte des évolutions du territoire havrais et met en place des solutions pour faire face aux nouveaux défis.

Pour Luc Lemonnier, maire du Havre, « *Le Havre Ensemble constitue la feuille de route de la Ville du Havre en matière de services à la population pour les cinq prochaines années. Pour construire ce nouveau projet social, nous avons donné la parole aux habitants, aux associations, aux professionnels..., qui sont aussi les acteurs du changement. C'est ensemble que nous devons trouver des solutions innovantes pour bâtir une ville où il fait bon vivre pour tous.* »

### Le projet social de 2012 a porté ses fruits

Le projet social de 2012 s'organisait autour de cinq axes majeurs : "aider à grandir", "s'épanouir", "s'entraider", "accompagner le vieillissement" et "avancer ensemble". 148 actions avaient ainsi été listées pour permettre à tous les Havrais de bien vivre leur âge, de mieux vivre leur quotidien et de bien vivre ensemble.

En six ans, la majorité des actions ont été réalisées. Aujourd'hui, la moitié des actions (52%) proposées alors sont toujours d'actualité et seront poursuivies afin de répondre aux besoins exprimés.

### Une triple ambition pour le projet *Le Havre Ensemble*

Le projet *Le Havre Ensemble* 2019-2023 poursuit une triple ambition pour répondre aux besoins et aux attentes des Havrais :

- Une ambition sociétale : proposer des services publics de qualité répondant à leurs attentes, favorisant à la fois l'épanouissement de tous et l'attractivité de la ville ;
- Une ambition sociale : accompagner les plus fragiles à améliorer leur situation en renforçant leur autonomie et leur pouvoir d'agir ;
- Une ambition en termes d'innovation sociale : le projet vise l'innovation à la fois dans ses méthodes d'élaboration et de suivi et dans les actions qu'il propose, qui visent à répondre de façon nouvelle aux besoins du territoire et de ses habitants.

### Un projet élaboré avec les habitants et les acteurs locaux

L'élaboration du projet d'innovation sociale s'est faite dans une logique participative. Dans un premier temps, cinq mois de diagnostic ont été nécessaires pour poser les bases du projet d'innovation sociale *Le Havre Ensemble*. De janvier à mai 2018, quatorze tables-rondes et quarante entretiens ont été réalisés avec des habitants et des responsables associatifs pour faire le point sur la situation de la ville, de ses habitants et de ses associations. Ces analyses « sensibles » ont complété les données statistiques recueillies. Sur la base de ces éléments, onze priorités ont été définies.

Pour chacune, un groupe de travail de 25 participants, associant les services municipaux, des habitants, des représentants associatifs et partenaires institutionnels, a été créé. Chaque groupe s'est réuni trois fois à l'automne et a proposé des actions répondant au mieux aux priorités du projet.

Ce processus participatif a vocation à perdurer pour la mise en place des actions proposées : des tests à petite échelle seront réalisés pour s'assurer que le dispositif retenu correspond bien aux attentes et aux besoins des habitants. Cette approche servira également à faire évoluer des dispositifs pour les adapter au plus près des besoins ou imaginer de nouvelles actions avec les habitants.

## Des actions bâties autour de deux enjeux prioritaires

*Le Havre Ensemble* est bâti autour de deux enjeux principaux dont la municipalité a fait des priorités : le vivre ensemble et l'épanouissement. L'inclusion des personnes en situation de handicap est un enjeu transversal, qui doit être présent dans chacune des deux autres priorités.

Le premier enjeu consiste à **promouvoir le lien social et l'implication citoyenne** : soutenir les associations et le bénévolat, faire évoluer la ville avec les habitants, promouvoir les valeurs de la République, agir en faveur de l'égalité entre les femmes et les hommes, lutter contre l'isolement et améliorer l'information des habitants et, faire du vieillissement et des seniors une chance pour la ville.

Le deuxième enjeu vise **l'épanouissement de chacun et la réussite de tous** : accompagner la scolarité des enfants et des adolescents, mettre la culture et le sport au service du l'épanouissement de tous, accompagner et soutenir les parents dans leur rôle, favoriser l'employabilité des Havrais, créer les conditions de l'épanouissement des jeunes.

Le plan d'action permettant de répondre à ces priorités a été proposé par les groupes de travail. Il se veut évolutif : les actions seront régulièrement évaluées pour vérifier si elles répondent bien aux attentes et, si ce n'est pas le cas, elles seront adaptées. De nouvelles actions seront proposées régulièrement, au moins chaque année.

## Une offre de service relayée sur le territoire havrais

Le plan d'action du projet d'innovation sociale *Le Havre Ensemble* prend appui sur l'ensemble des équipements municipaux. Cette offre de service municipale est très présente dans toute la ville grâce à un maillage réparti sur les 5 grands territoires du Havre\* : Fabriques, crèches, stades et gymnases, salles des fêtes, écoles, bibliothèques et musées, maisons municipales et mairies annexes...

\*Le Havre Nord, Le Havre Centre Ouest, Le Havre Centre Est, La Havre Est, Le Havre Sud

---

[contact presse](#) :

**Ville du Havre** : Sébastien VAU-RIHAL [sebastien.vau-rihal@lehavre.fr](mailto:sebastien.vau-rihal@lehavre.fr) – tél. 02.35.19.43 41 – 06 79 03 65 05